

## 複合プロジェクト管理(MPM) 専門サービス

NMIコンサルティング  
<http://www.nmiconsulting.jp/>

## ITプロジェクトの危機発生要因

- プレ・プロジェクト 34%
- 要求定義力 32%
- プロジェクトマネージメントPM 34%

図表8-3●43件のITプロジェクト危機発生要因の混入時期と根拠分析

(1) プレ・プロジェクト	プロジェクト			
	(2) 要件定義力		(3) プロジェクト・マネージメント	
34%	14% 受注者- 発注者間	18% 受注者- 協力会社間	16% プロジェクト・ マネージャ	18% 組織的支援

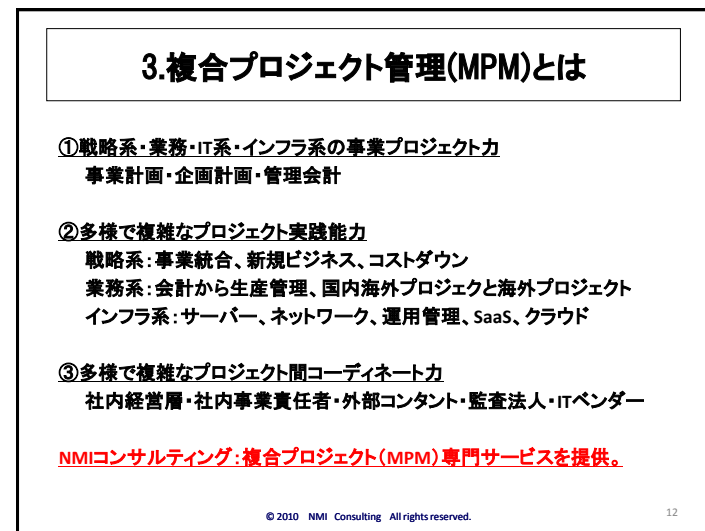
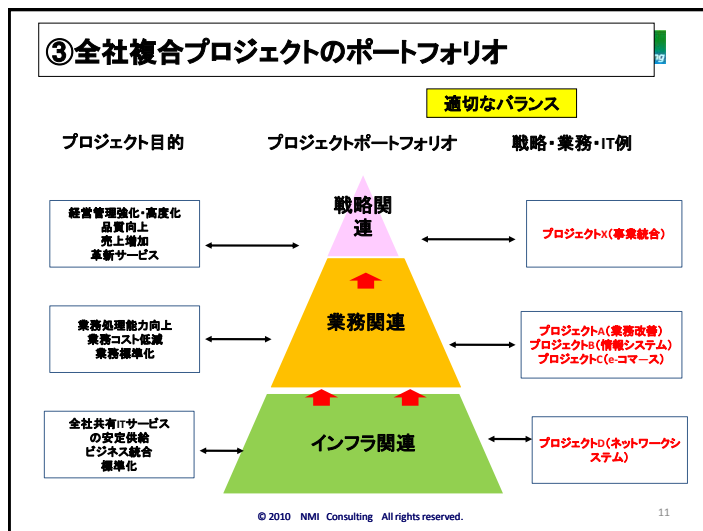
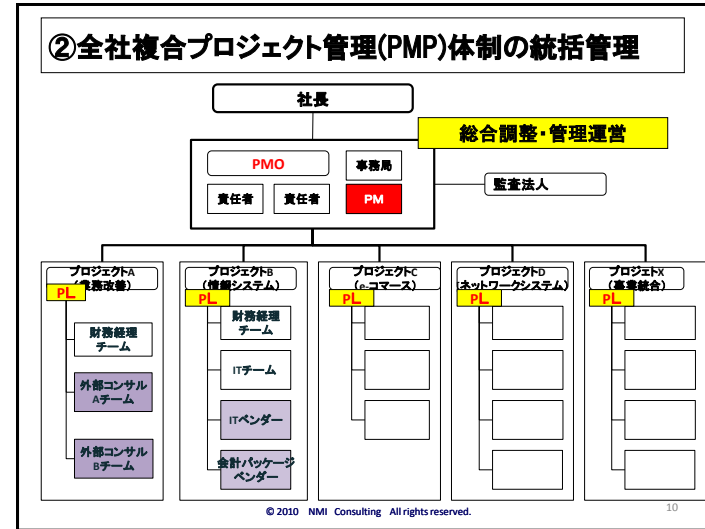
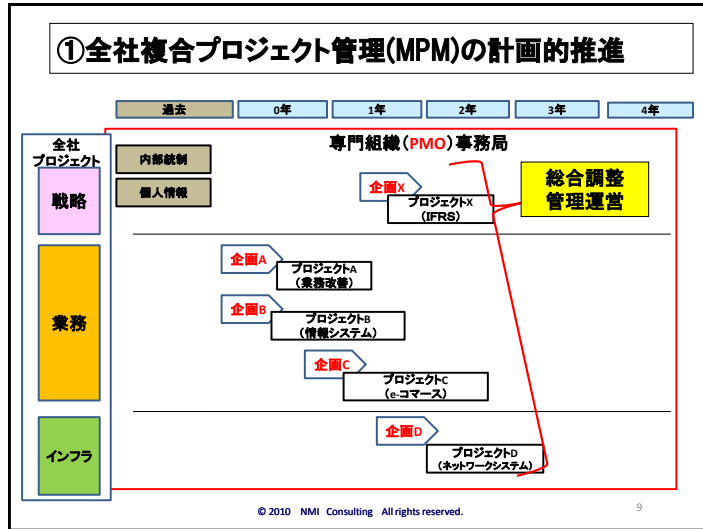
出典: 澤孝正人「日経ITプロフェッショナル」[「プロマネ失敬」(2006)より]

## 複合プロジェクト管理(MPM)

- 現在の企業では、個別プロジェクトが次から次に増え、同時進行しています。個別プロジェクトの並行推進していくと、様々な問題・課題が発生します。プロジェクトの問題課題管理の対応に追われ、時間浪費、重複作業、工数不足、アンバランスなプロジェクト投資など等、結果として**失敗プロジェクト**となります。
- **複合プロジェクト管理(MPM)**とは、企業内の複数プロジェクトを企画段階より、戦略系・業務系・インフラ系に分類し、全プロジェクトを統合管理(PMO)します。関連プロジェクトは、複合プロジェクト管理(MPM)により統合管理運営され、投資対効果のある成功プロジェクトへ導きます。
- 複合プロジェクト管理(MPM)のスキルは、**戦略系・業務系・IT系・インフラ系の事業プロジェクト管理知識・能力、及び多様で幅広いプロジェクト実践力と専門能力**が必要です。

## 1. 全社プロジェクト管理の課題・問題







## 複合プロジェクト管理(MPM)サービス

NMIコンサルティング  
代表 中久喜唯男  
nakakuki@ca.mbn.or.jp  
<http://www.nmiconsulting.jp/>

© 2010 NMI Consulting All rights reserved.

13